

## CURRICULUM VITAE

### - NOME E DADOS DE IDENTIFICAÇÃO -

Filipa Cansado Carvalho (Portuguesa)  
R. Dom Pedro V 132  
1250-095 Lisboa  
Portugal

FCCARB  
Email: [filipa@fcc-arb.com](mailto:filipa@fcc-arb.com)  
Telefone: +351 21 392 8860  
Telemóvel: +351 93 40 37 234

### - IDIOMAS -

Português, inglês, espanhol e francês.

### - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL -

Com mais de 20 anos de experiência em prevenção e resolução de litígios, Filipa trabalhou em mais de 50 arbitragens, na maioria internacionais (incluindo ICC, LCIA, ICSID, Corte de Arbitraje de Madrid, OHADA e ad hoc), envolvendo jurisdições da Europa, África e América Latina, em português, inglês, francês e espanhol e abrangendo setores de atividade variados (como construção, infra-estruturas, transportes, cimento, banca e seguros e publicidade) e diferentes direitos substantivos (como o direito espanhol, brasileiro, moçambicano, angolano e da Guiné Conacri), tendo, como advogada, atuado tanto em representação de entidades públicas como em representação de entidades privadas contra aquelas.

Especificamente como árbitro, Filipa tem experiência em arbitragens nacionais e internacionais (incluindo sob a administração da CCI, Centro Internacional de Arbitragem de Madrid e CAMARB), tendo atuado como árbitro único, co-árbitro e árbitro-presidente, nomeada por instituições, por partes e por acordo dos co-árbitros, em casos com diferentes sedes e direitos substantivos, envolvendo partes de África, América Latina, Ásia e Europa.

#### Carreira profissional:

- Desde 01.03.2020: Árbitro e mediadora independente (FCCARB);
- Entre 2018-28.02.2020: Of counsel na PLMJ (Departamento de Arbitragem);
- Entre 2010-2017: Associada Senior na PLMJ (Departamento de Arbitragem);
- Entre 2007-2009: Associada Senior na AAA (Área de construção e resolução de litígios);
- Entre 1999-2007: estagiária e advogada (Departamento de Direito imobiliário e construção) na PLMJ (inscrita na Ordem dos Advogados desde 2002).

## **- ACTIVIDADES PROFISSIONAIS E CARGOS ATUAIS -**

### Membro de:

- Associação Portuguesa de Arbitragem (APA)
- Club Español del Arbitraje (CEA)
- Ordem dos Advogados Portuguesa
- Faz parte da lista de árbitros<sup>†</sup> / mediadores\* de diversas instituições, incluídas:
  - AmCham Perú;<sup>†</sup>
  - CAMARB (Câmara de Mediação e Arbitragem Empresarial – Brasil);<sup>†</sup>
  - BVI International Arbitration Centre;<sup>†</sup>
  - Centro de Arbitragem Comercial da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa (Lisboa) – CAC Lisboa;<sup>†\*</sup>
  - Centro de Arbitragem Comercial da Associação Comercial do Porto – Câmara de Comércio e Indústria (Porto);<sup>†</sup>
  - Centro de Conciliação, Mediação de Conflitos e Arbitragem da Concórdia (CONCÓRDIA);<sup>†</sup>
- Listada no Expert Guides Commercial Arbitration – rising star (2015 e 2016), Best Lawyers (desde 2016), Legal 500 (2017), Leaders League (2019-2020, best arbitrators 2023), Who's Who Legal: Arbitration - Future Leaders 2017, 2018, 2019 (Leading individual) e 2020 e Who's Who Legal: Arbitration – National Leader (2021), Who's Who Legal: Arbitration – Global Leader (2021), Thought Leader (2022-2023, 2024).

### Cargos Atuais:

- Membro da Direção da Associação Portuguesa de Arbitragem (desde 2023);
- Vice-Presidente de la Junta Directiva del Capítulo Portugués del CEIA (desde 2023);
- Membro da Comissão de Boas Práticas do CIAM (desde 2023);
- Membro da Comissão de Arbitragem e ADR da CCI (desde 2022);
- Presidente da Comissão de Mediação do CAC Lisboa - Lisboa (desde 2022);
- Presidente do Grupo V da Comissão de Dispute Boards do CEIA, responsável pela edição da newsletter de Dispute Boards do CEA;
- Membro do Arbitration Consultative Committee da Delos (desde 2021);
- Editora regional (responsável pelos PALOP, Península Ibérica e América Latina) do Delos GAP (desde 2020);
- Membro do Conselho Consultivo do MAD VYAP (desde 2019);

## **- CARGOS E ACTIVIDADES ANTERIORES -**

### Cargos anteriores:

- Membro do Conselho de Prática Arbitral da Associação Portuguesa de Arbitragem (2018-2022);
- Membro da Direção do Centro de Arbitragem da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa (2018-2022);

- Membro da Direção do Capítulo Português do Club Español del Arbitraje (2018-2022);
- Co-chair do Programa de Mentoring do CEA Mujeres (2017-2022);
- Secretária da Assembleia Geral da Associação Portuguesa de Arbitragem (2014-2022).
- Delos GAP “EYP” (2017-2020);
- Membro do Conselho de Deontologia da Associação Portuguesa de Arbitragem (2013-2017);
- Co-organizadora dos Encontros Internacionais de Arbitragem de Coimbra (2011-2016);
- Co-chair do Grupo -40 do Club Español del Arbitraje e membro do co-chairs’ circle (2012-2013).

Participou como docente / formadora:

- International Negotiation and Mediation Summer School, Universidade Católica de Porto (2022);
- Curso de Introdução à Arbitragem (Conselho Provincial de Sofala da Ordem dos Advogados de Moçambique e CAC Lisboa) (2021 e 2022);
- Curso Internacional de Arbitragem Lusófona (Almedina, 2021); Filipa é também parte do comité organizador;
- No International Commercial Arbitration Course (GoArb) organizado pelo IASC, Universidade Carlos III, Madrid (2019);
- Em diversos cursos de pós-graduação, mestrado e doutoramento nas Faculdades de Direito da Universidade Nova de Lisboa e da Universidade de Lisboa, desde 2011;
- No Curso Intensivo para Árbitros do Centro de Arbitragem da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa, desde a segunda edição;
- Em vários cursos organizados pela ICC Portugal incluindo “Internacionalizar com Sucesso” e “Comércio Internacional”.

Intervenções públicas relacionadas com prevenção e resolução de litígios incluem:

- Sexto Encontro dos Arbitralistas Lusófonos, “O controle da independência e imparcialidade dos árbitros durante a arbitragem e após (incluindo o controle pelos juízes nacionais)”, palestrante, Paris Arbitration Week (2023);
- “Novos métodos de prova e arbitragem”, oradora, ICC II Iberian Arbitration Day, Madrid (2022);
- “Avaliação de danos em arbitragem”, moderadora, Brazilian Arbitration Forum, Sciences Po, Paris (2022);
- “Arbitragem em 2 Mundos”, palestrante, webinar organizado pelo Canal de Arbitragem, Brasil (2021)
- Webinar sobre as Novas Regras de Mediação do Centro de Arbitragem Comercial da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa, Lisboa (2020)
- Young ICCA Webinars: The Conduct of Cross-Examination in International Arbitration (2020);
- “O futuro da prova em arbitragem internacional”, oradora, webinar organizado pelo CBMA - Centro Brasileiro de Mediação e Arbitragem (2020);

- “Arbitraje durante y después del Covid-19: nuevas oportunidades”, oradora, webinar organizado pelo CEA-40 (2020);
- “A convenção de Singapura sobre mediação: o que muda e o que ainda tem de ser feito”, oradora, webinar organizado pelo ICFML (2020);
- Hard Talk webinar (Brazil) sobre “Objecções e recusas de Árbitros à luz das Directrizes da IBA e dos Códigos de Ética” (2020);
- “Hot Topics em Arbitragem Internacional”, webinar organizado pelo CBMA - Centro Brasileiro de Mediação e Arbitragem (2020);
- “Mediação empresarial – perspectivas Brasileiras, Americanas e Portuguesas), webinar organizado pelo Global Institute for Peace & Conflict Resolution / Universidade de São Paulo (2020);
- O que considerar na decisão sobre a aplicação ou não de normas de aplicação necessária (“lois de police”), webinar de lançamento de “Arbitragem Internacional Lusófona”, Almedina (2020);
- Conferência sobre arbitraje internacional organizada pela Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa, “International commercial arbitration around the world: 6 issues in 60 minutes”, moderadora, Lisboa (2020);
- Debate organizado pelo Capítulo Português do CEA / CEA Mujeres, “Casos (não) ordinários”, debatedora, Lisboa (2020);
- IV Oxford Symposium on Comparative International Commercial Arbitration, “Arbitral decision making: rationality, psychology, economy and bias? ”, palestrante, Oxford (2019);
- Café da manhã Arbitral Women / ERA, “Prova ilícita na arbitragem”, moderadora, Coimbra (2019);
- Debate organizado pelo Capítulo Português do CEA / CEA Mujeres, “As intermitências da arbitragem: problemas e questões que a falta de cláusula arbitral adequada causam aos árbitros”, debatedora, Lisboa (2019);
- XIV Congresso Internacional do CEA, “Ideas para revisión del Código de Buenas Prácticas de la Mediación”, moderadora, Madrid (2019);
- Café da manhã Arbitral Women, CEA Mujeres, CAM-AMCHAM, “Dentro de la mente do que nombra árbitros: ¿cómo lograr la ansiada designación?”, palestrante, Quito (2019);
- XII Conferencia de Arbitraje Internacional, “La visión de los árbitros sobre la eficiencia del proceso”, palestrante, Quito (2019);
- Segundo café da manhã CEA Mujeres, “El arte de la persuasion” moderadora, Madrid (2018);
- Primeiro Encontro dos Arbitralistas Lusófonos, “Arbitragem nas indústrias de petróleo e gás em Angola e Moçambique”, palestrante, Paris (2018);
- ICC Brazilian Arbitration Day, “Mesa Redonda sobre Arbitragem Brasileira e Atualizações ADR: Jurisprudência”, palestrante, São Paulo (2017);
- ICC / YAF conferência, “ICC YAF: Experience Matters: What to expect?”, palestrante, São Paulo (2017);
- Primeira conferência ICC em Moçambique, “Particularidades da arbitragem envolvendo Estados e entes públicos”, palestrante, Maputo (2016);

- IX Congresso do Centro de Arbitragem da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa (evento -40), debate sobre independência e imparcialidade dos árbitros, palestrante, Lisboa (2015);
- V Congresso da CIMA (Corte Civil y Mercantil de Arbitraje de Madrid), debate sobre arbitragem internacional, aspectos positivos e alterações desejáveis, palestrante, Lisboa (2015);
- VIII Congresso do Centro de Arbitragem da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa (evento -40), debate: “Queremos mesmo que a arbitragem doméstica seja como a arbitragem internacional?”, palestrante, Lisboa (2014);
- VIII Congresso do CEA -40, mesa sobre “Estrategia procesal”, moderadora, Madrid (2014);
- IV DIS Baltic Arbitration Days, “Arbitration in Angola and Mozambique”, palestrante, Riga (2014);
- VII Congresso do CEA -40, “Instituciones, Árbitros y Flexibilidad en arbitraje”, moderadora, Madrid (2013);
- ICC / YAF, “Fundamentação de laudos arbitrais”, palestrante, Rio de Janeiro (2013);
- VI Congresso do CEA -40, “Organização do processo arbitral e da audiência”, palestrante, Lisboa (2012);

#### Artigos relacionados com resolução de litígios:

- “Os 10 anos de vigência da LAV: perspectivas de futuro” - Revista Internacional de Arbitragem e Conciliação - N.º 18 – 2022;
- O Regulamento da Haia para Arbitragem Envolvendo Empresas e Direitos Humanos: Primeiras impressões (A publicar)
- “La Fructificación del C.BB.PP.: el Código Deontológico de la APA” in Revista del Club Español del Arbitraje, número especial, 2020;
- “¿Esto lo cambia todo? Motivación de laudos en el arbitraje comercial internacional en la era de la transparencia”, in Anuario de arbitraje 2020, Civitas, 2020;
- “Reflexões a propósito de uma decisão do tribunal federal suíço sobre iura novit arbiter”, in PLMJ Arbitration Review, 2019;
- “A prova testemunhal em arbitragem” (Witnesses in international arbitration) in Estudos Comemorativos dos 30 anos do Centro de Arbitragem da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa, 2019, Almedina;
- “Reflexões sobre a fundamentação da sentença arbitral”, in Estudos em homenagem a Agostinho Pereira de Miranda, 2019, Almedina;
- “La prueba testifical en arbitraje internacional” (Witnesses in international arbitration), in “La prueba en el procedimiento arbitral” (Evidence in arbitration), 2017, Thomson Reuters Aranzadi;
- “Os deveres de investigação e informação das partes estabelecidos no princípio geral 7 das directrizes da IBA sobre conflitos de interesse” (Parties’ duties of investigation y disclosure pursuant to General Standard 7 of the IBA Guidelines on Conflicts of Interest), in IX Congresso do Centro de Arbitragem Comercial, 2016, Almedina;
- “Note regarding the decision of the Court of Appeal of Lisbon in Generis Farmacêutica, S.A. v. Novartis AG, LTS Lohmann Therapie-System AG e Novartis Farma – Produtos

- Farmacéuticos, S.A.”, in Revista Brasileira de Arbitragem, Volume XII, Issue 48, 2015, Wolters Kluwer;
- “Comentário à decisão do Supreme Court do Reino Unido no caso Jivraj v Hashwani” (Commentary to the UK Supreme Court's decision in Jivraj v Hashwani) in 100 Anos de arbitragem Os casos essenciais comentados, 2015, Coimbra Editora;
  - “Panorama de l'arbitrage au Mozambique / An insight into arbitration in Mozambique” in Revue de Droit des Affaires Internationales, 2014, nº3, Sweet & Maxwell (co-autora);
  - “Algunas reflexiones a respecto de la recusación del árbitro por la parte que le ha designado” (Reflexions on the challenge of an arbitrator by the nominating party) in Anuario Latinoamericano de Arbitraje (Peru), 2014, nº3, Jurivec (co- autora);
  - “All in the family: siblings = conflict in international arbitration?” in Young Arbitration Review, 2013, nº9;
  - “A organização do processo arbitral” (the organization of arbitral proceedings) in VII Congresso do Centro de Arbitragem Comercial, 2013, Almedina.

- Títulos Académicos e Formação -

- Mediadora acreditada pelo Centre for Effective Dispute Resolution (CEDR), Reino Unido, 2020
- Licenciada em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (frequência do 5.º ano na Université Libre de Bruxelles, ao abrigo do Programa Erasmus), 1999.